



# MEMORIA ANUAL 2003



# INDICE

<b>Palabras del Presidente</b>	<b>5</b>
--------------------------------	----------

<b>Presentación</b>	<b>7</b>
---------------------	----------

Objetivos

<b>Estructura Institucional</b>	<b>9</b>
---------------------------------	----------

Socios FIAP

Comisión Directiva

Delegados de los Socios ante la FIAP

<b>Organización y Administración</b>	<b>16</b>
--------------------------------------	-----------

Administración

Comités Técnicos

Asesoría Externa

<b>Plan Estratégico</b>	<b>19</b>
-------------------------	-----------

Cumplimiento de Metas y Objetivos

<b>Cifras Estadísticas</b>	<b>32</b>
----------------------------	-----------

Trabajadores Afiliados

Fondos Administrados



## PALABRAS DEL PRESIDENTE

Estimados Socios

Es muy grato para mí presentar la Memoria 2003 de la Federación Internacional de Administradoras de Fondos de Pensiones (FIAP).

El envejecimiento de la población, debido al aumento de la esperanza de vida de las personas y a la disminución de la tasa de fecundidad, ha ejercido enormes presiones al gasto gubernamental de los países, que se han visto imposibilitados de solucionarlo, generándose así la crisis de sus sistemas de reparto.

Algunos países, como Alemania, Austria, Francia, Italia, han tratado de resolver la crisis, realizando reformas “paramétricas” a sus sistemas de pensiones estatales, introduciendo ajustes y adecuaciones más o menos profundas al actual sistema, aumentando la edad de jubilación, desincentivando la jubilación anticipada, aumentando las cotizaciones o endureciendo los requisitos para acceder a la pensión. Estas medidas tienen un alto costo político, por lo que muchos gobiernos han aplazado la decisión de implementarlas, postergando la solución del problema.

Otros países, como los miembros de la FIAP, han decidido realizar reformas “estructurales”, basadas en el ahorro privado y la capitalización individual. Nuestro primordial objetivo en la FIAP ha sido difundir y fortalecer estos sistemas previsionales, seguros de que representan la mejor solución a la crisis de la edad.

Durante el 2003 hemos desplegado muchos esfuerzos para lograr este objetivo. Hemos logrado importantes avances en la promoción y defensa de los sistemas previsionales de capitalización individual, posicionándonos como interlocutores válidos ante los organismos internacionales de indiscutible relevancia a nivel mundial, como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Organización Iberoamericana de la Seguridad Social (OISS), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y la Asociación de Organismos Supervisores de Fondos de Pensiones (AIOS).

Nos correspondió tomar contacto con autoridades de muchos países, para entregar experiencias y visiones constructivas que ayuden a perfeccionar los sistemas de pensiones. Durante las visitas a las distintas organizaciones asociadas hemos sostenido reuniones con autoridades y con la prensa de los respectivos países para difundir las fortalezas del sistema y propiciar su perfeccionamiento.

Durante este período, la FIAP ha participado en numerosos seminarios especializados, para entregar la posición de la industria sobre el proceso de reforma.

Haciendo un balance, podemos asegurar que nuestros sistemas han continuado creciendo en todo sentido; como instituciones, como palanca para el desarrollo nacional y como una alternativa clara y consistente a los sistemas de reparto. Si hay una idea que resuma la impresión del año que analizamos es que “los sistemas de pensiones de capitalización individual ganan terreno en el mundo”, lo cual, desde luego, es muy satisfactorio, pero a la vez implica un gran compromiso; que es la obligación de hacer las cosas cada vez mejor, para entregar mayores pensiones y más protección a los trabajadores y a su grupo familiar.



Continuaremos trabajando para que la FIAP sea la organización representativa de todos los sectores que han hecho reformas basadas en la administración privada y en la capitalización de los ahorros. Creemos que la defensa y perfeccionamiento de estos sistemas previsionales se verían fortalecidas si se unen a este trabajo cada vez más representantes de diversas partes del mundo, como Europa Central y del Este, donde se está evaluando la puesta en marcha de estas reformas.

Por esta razón, y a fin de estrechar nuestras relaciones con estos países, hemos decidido realizar en el 2004 nuestra Asamblea Anual en Ucrania, seguida de un Seminario sobre Pensiones.

No hay duda que en el 2003 hemos avanzado, y en las páginas que siguen encontrarán los detalles de las diversas actividades emprendidas por cada objetivo estratégico durante este periodo. Nos queda por recorrer un trecho largo, pero estamos seguros que lograremos alcanzar las metas propuestas. Contamos con las instituciones y las herramientas para hacerlo, y también la voluntad y el entusiasmo de nuestros asociados para seguir trabajando.



Guillermo Arthur Errázuriz  
Presidente FIAP

## PRESENTACIÓN

La Federación Internacional de Administradoras de Fondos de Pensiones, FIAP, es una organización creada en mayo de 1996, con ocasión del “II Congreso Iberoamericano de Sistemas Privados de Pensiones”, realizado en Santiago de Chile. Allí se hizo evidente la necesidad de contar con un organismo internacional que agrupara a todos los países con sistemas de administradoras de fondos de pensiones y a aquellos en proceso de creación, para compartir experiencias, analizar problemas y convertirse en una instancia capaz de hacer propuestas e interactuar a nivel internacional en conjunto con las asociaciones nacionales.

Desde su creación la FIAP ha tenido como primordial objetivo el de difundir los sistemas de ahorro y capitalización individual, gestionados por instituciones privadas.

### Objetivos

Los objetivos sociales de la federación, definidos en sus estatutos son:

- Difundir el conocimiento y la práctica de los Sistemas Privados de Fondos de Pensiones.
- Promover la formación y desarrollo de los Sistemas Privados de Fondos de Pensiones.
- Representar las inquietudes de los socios en instancias internacionales.
- Colaborar con las autoridades públicas y entidades internacionales, en los que se requiera.
- Promover el dictado de disposiciones legales y reglamentarias.
- Editar folletos, circulares, revistas y libros de promoción, página Web y material audiovisual de común interés gremial.
- Mantener relaciones con entidades internacionales similares.
- Crear organismos o comités técnicos o de otra naturaleza, destinados a estudiar y elaborar material de apoyo para su difusión.
- Difundir y defender los valores, principios y fundamentos de la actividad privada en el ámbito de la Administración de los Sistemas Privados de Pensiones.
- Establecer vínculos entre las personas y entidades relacionadas con la gestión de los Sistemas Privados de Pensiones; y
- Ejercer la representación de todas las instituciones afiliadas en los asuntos de interés colectivo que sean compatibles con sus fines estatutarios.

Actualmente la FIAP reúne a instituciones de 23 países del mundo; 17 de Latinoamérica, 5 de Europa y 1 de Asia.

Latinoamérica: Antillas Holandesas, Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

Europa: Bulgaria, España, Federación Rusa, Polonia y Ucrania.

Asia: Kazajstán.





## **ESTRUCTURA INSTITUCIONAL**

La dirección y administración de la Asociación será ejercida: a) por la Asamblea General de Socios; y b) por la Comisión Directiva.

### **SOCIOS FIAP**

Los estatutos de la FIAP establecen las siguientes formas de pertenecer al organismo, que a continuación se detallan.

#### **Socios plenos**

Las asociaciones, federaciones, cámaras u otras instituciones similares de aquellos países que tengan establecido legalmente Sistemas de Administradoras de Fondos de Pensiones o similares, y que tengan como afiliados a entidades que participen en la administración, cobertura u otorgamiento de prestaciones, beneficios o servicios propios de dichos Sistemas. Asimismo, podrán ser socios las entidades de aquellos países que, aún sin poseer asociaciones, cámaras u otras instituciones similares a las mencionadas anteriormente, se encuentren vinculadas a las actividades señaladas en ella.

Pueden ser de clase A o de clase B, según si optan por pagar la aportación total o parcial que determine la Asamblea General.

#### **Socios colaboradores**

Aquellas instituciones y empresas interesadas en los sistemas privados de pensiones.

Uno de los principales objetivos de la Federación es incorporar como socios a los países que han adoptado sistemas de capitalización individual y ahorro privado, estableciendo y manteniendo coordinaciones directas con diversas asociaciones e instituciones relacionadas con nuestra materia de interés.

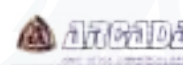
En octubre, el fondo de pensiones “Stichting Vidanova Pension Fund”, de Antillas Holandesas solicitó formalmente a la FIAP su incorporación como socio, la cual fue aprobada en la Reunión de directorio de ese mismo mes. En la actualidad, participan en la FIAP asociaciones e instituciones de 23 países:



PAIS	INSTITUCION
ANTILLAS HOLANDESAS	Stichting Vidanova Pension Fund.
ARGENTINA	Unión de Administradoras de Fondos de Jubilaciones y Pensiones, UAFJP.
BOLIVIA	Asociación Boliviana de Administradoras de Fondos de Pensiones (*).
BRASIL	Asociación Brasileña de las Entidades Cerradas de Previsión Complementaria, ABRAPP.
BRASIL	Asociación Nacional de Previsión Privada, ANAPP.
BULGARIA	Asociación Búlgara de Administradoras de Fondos de Pensiones, BACAPS.
COLOMBIA	Asociación Colombiana de Administradoras de Fondos de Pensiones y de Cesantía, ASOFONDOS.
COSTA RICA	Banco Popular y de Desarrollo Comunal.
CHILE	Asociación de Administradoras de Fondos de Pensiones.
ECUADOR	Asociación de Compañías Administradoras de Fondos y Fideicomisos Mercantiles del Ecuador.
EL SALVADOR	Asociación Salvadoreña de Administradoras de Fondos de Pensiones, ASAFONDOS (*).
ESPAÑA	INVERCO, Asociación de Instituciones de Inversión Colectiva y Fondos de Pensiones.

(\*). En formación

PAIS	INSTITUCION
FEDERACION RUSA	Liga NPF.
GUATEMALA	Plan de Prestaciones del Empleado Municipal.
HONDURAS	Asociación Hondureña de Fondos de Pensiones, AHFOPEN.
KAZAJSTAN	Asociación de Fondos de Pensiones de la República de Kazajstán.
MEXICO	Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro, AMAFORE.
PANAMA	Asociación Panameña de Administradoras de Fondos Previsionales, APREVISOR.
PERU	Asociación de Administradoras Privadas de Fondos de Pensiones.
POLONIA	Polish Chamber of Pension Funds.
REPUBLICA DOMINICANA	Asociación Dominicana de Administradoras de Fondos de Pensiones, ADAFP.
UCRANIA	Banco Arcada.
URUGUAY	República AFAP S.A.
VENEZUELA	Banco Mercantil C.A.





## COMISION DIRECTIVA

El Directorio de la FIAP está conformado por 5 miembros. El presidente y 4 directores que tienen la calidad de vicepresidentes.



Presidente  
Guillermo Arthur, Chile.



Vicepresidente  
Carlos Peguet, Argentina.



Vicepresidente  
Luis Fernando Alarcón,  
Colombia.



Vicepresidente  
Mariano Rabadán, España.



Vicepresidente  
Francisco González, México

Los vicepresidentes representan a cada una de las áreas geográficas correspondientes a, MERCOSUR; Mercado Andino; Europa; América del Norte, Central y del Caribe.

La Vicepresidencia del MERCOSUR, está representada por Argentina y conformada además por Brasil, Chile y Uruguay.

La Vicepresidencia Mercado Andino, está representada por Colombia y conformada además por Bolivia, Ecuador, Perú y Venezuela.

La Vicepresidencia Europa, está representada por España y conformada además por Bulgaria, Federación Rusa, Kazajstán, Polonia y Ucrania.

La Vicepresidencia Norteamérica, Centroamérica y El Caribe, está representada por México y conformada además por Antillas Holandesas, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Guatemala, Panamá y República Dominicana.

Las sesiones del directorio se realizan a lo menos 2 veces al año y en ellas participa el Secretario Ejecutivo.

## DELEGADOS DE LOS SOCIOS ANTE LA FIAP

Cambios durante el 2003

Se efectuaron los siguientes cambios en las representaciones de los países ante la FIAP:

### Enero

- Edwin Sagrera, de El Salvador, dejó el cargo de Representante ante la FIAP. En su reemplazo fue nombrado Enrique Arranz, presidente de AFP Crecer.

### Febrero

- Alfonso de los Heros P., de Perú, dejó el cargo de Representante ante la FIAP. En su reemplazo fue nombrado Andrés von Wedemeyer, presidente de la Asociación de Administradoras Privadas de Fondos de Pensiones del Perú.

### Abril

- Osvaldo do Nascimento, de Brasil - Asociación Nacional de Previsión Privada (ANAPP), dejó el cargo de Representante ante la FIAP. En su reemplazo fue nombrado Antonio Cassio dos Santos, Director de ANAPP.
- Gilberto Pazmiño, de Ecuador, dejó el cargo de Representante ante la FIAP. En su reemplazo fue nombrado Mauricio Anderson, presidente de la Asociación de Administradoras de Fondos de Inversión y Fideicomiso.

### Agosto

- Julio Vargas, de Bolivia, dejó el cargo de Representante ante la FIAP. En su reemplazo fue nombrado el Sr. Jorge Matuk, gerente general de AFP Previsión.

### Octubre

- Andrés Aybar, de República Dominicana, dejó el cargo de Representante y ante la FIAP. En su reemplazo fue nombrado Luis Molina Achécar, presidente de Asociación Dominicana de Administradoras de Fondos de Pensiones (ADAFP).

## DELEGADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2003:



Antillas Holandesas  
Sr. Rafael Pichardo



Bolivia  
Sr. Jorge Matuk



Brasil, ABRAPP  
Sr. Fernando A. Pimentel



Brasil, ANAPP  
Sr. Antonio Cassio dos Santos



Bulgaria  
Sr. Nikola Abadjiev



Costa Rica  
Sr. William Villalobos U



Ecuador  
Sr. Mauricio Anderson



El Salvador  
Sr. Enrique Arranz



Federación Rusa  
Sr. Valeriy N. Sivashenkov



Guatemala  
Sr. Arturo Argueta



Honduras  
Sr. Gustavo Martínez



Kazajstán  
Sr. Aidar Alibayev



Panamá  
Sr. Juan Pastor



Perú  
Sr. Andrés von Wedemeyer



Polonia  
Sr. Pawel Wojciechowski



República Dominicana  
Sr. Luis Molina A.



Ucrania, Asociación de  
Fondos No Estatales  
Sr. V.I. Kopeykin



Ucrania, Bco. Arcada  
Sr. Kostyantyn Palyvoda



Uruguay  
Sr. María D. Benavente



Venezuela  
Sra. Norma L. de Dueñas

## ORGANIZACION Y ADMINISTRACION

### ADMINISTRACION

Secretario Ejecutivo: Gladys Otárola  
Analista de Estudios: Rocío Gutiérrez  
Auxiliar Administrativo: Katia Solar

Sede: Santiago de Chile  
Avda. 11 de Septiembre 2155, Torre B, Piso 14, Providencia.  
Teléfono: (56 - 2) 381-1723 Anexo (111, 120 y 130)  
Fax: (56 - 2) 381-2655  
E-mail: [fiap@fiap.cl](mailto:fiap@fiap.cl)  
Sitio Web: <http://www.fiap.cl>



*De izquierda a derecha: Sra. Katia Solar, Auxiliar Administrativo; Sra. Gladys Otárola, Secretario Ejecutivo; Srta. Rocío Gutiérrez, Analista de Estudios.*



## COMITES TECNICOS

Nuestra institución cuenta con los siguientes comités técnicos:

### **Comité de Coordinadores de las asociaciones e instituciones afiliadas**

Este comité, conformado por los gerentes y directores de las asociaciones, se reúne anualmente y durante el año desarrolla diversos temas del área previsional, los que son definidos con anterioridad a cada reunión.

Adicionalmente, este comité debe servir como vehículo de apoyo entre los países.

### **Comité de Operaciones**

Esta instancia se ocupa de materias relativas a la gestión y desempeño de las diferentes administradoras, ámbito que envuelve aspectos como traspasos de afiliados, otorgamiento de beneficios, gestiones de cobranza, etc. La Vicepresidencia de Norteamérica, Centroamérica y El Caribe está a cargo de este comité, que lidera actualmente México.

### **Comité de Regímenes Legales**

Este grupo se preocupa de estudios de proyectos y modificaciones legales a los sistemas previsionales de los países miembros y está a cargo de la Vicepresidencia Mercosur, Argentina.

### **Comité de Asuntos Internacionales**

El objetivo de este comité es permitir el libre flujo de las inversiones de las administradoras a escala internacional y, en consecuencia, se ocupa de tratar de remover las trabas que impidan la concreción de esta meta. Este comité está a cargo de la Vicepresidencia Mercado Andino, que encabeza Colombia.

### **Comité de Mercado de Capitales**

Este grupo orienta su trabajo al establecimiento de normas que faciliten los flujos de inversión de los fondos de pensiones de los países latinoamericanos en el resto del mundo, así como promueve la unificación de criterios de clasificación de riesgo para las inversiones. El comité está a cargo de la Vicepresidencia Mercado Andino, que encabeza Colombia.

### **Comité de Promoción, Difusión y Cultura**

La labor de este comité, a cargo de Chile, consiste en promover, difundir y crear una cultura previsional en los diferentes países.

Todos los comités mencionados se encuentran actualmente integrados por representantes de los siguientes países: Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, México, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

## **ASESORIA EXTERNA**

Desde el 2002, Augusto Iglesias viene colaborando con nosotros, en calidad de asesor externo de la FIAP. El Sr. Iglesias, es Economista, con post grado en la Universidad de California, Los Ángeles, Estados Unidos. El Sr. Iglesias es socio de Primamérica Consultores (Chile) especialista en temas provisionales y consultor del Banco Mundial.

## PLAN ESTRATEGICO

Durante el ejercicio del año 2003, la FIAP continuó su trabajo sobre la base del “Plan Estratégico de Actividades” formulado para el período 2002 – 2004.

Dicho plan comenzó a aplicarse a partir de julio de 2002, y define los objetivos sobre los cuales se trabajará durante este período. Para lograr estos objetivos, se contará con el apoyo de las siguientes organizaciones, quienes con su colaboración permitirán lograr las metas propuestas:

- Asociaciones de cada país.
- Organizaciones Internacionales (Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Fondo Monetario Internacional (FMI), Organización Internacional del Trabajo (OIT), entre otras entidades).
- Organismos reguladores y sus agrupaciones.
- Inversionistas.

## CUMPLIMIENTO DE LAS METAS Y OBJETIVOS 2003

Durante el año se realizaron diversas actividades que nos permitieron cumplir los objetivos estratégicos.

### OBJETIVO 1

Transformar a la FIAP en interlocutor válido ante los organismos internacionales de financiamiento

#### Alcance:

La industria ha acumulado experiencia práctica y conocimiento detallado de los mercados, que no se debe ignorar al momento de diseñar las regulaciones o cuando se discuten modificaciones legales a los nuevos regímenes de pensiones. En consecuencia, la FIAP debe ser un actor influyente e interlocutor válido en las instancias donde se analicen y discutan perfeccionamientos y reformas a los sistemas previsionales.

#### Actividades:

- Reunión Anual de Gobernadores del BID, marzo.

El presidente de FIAP participó en la Reunión Anual de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que se realizó en la ciudad de Milán, Italia, del 24 al 26 de marzo. Allí se contactó con diversas autoridades de los países miembros del Banco y se reunió con autoridades, como el Ministro de Hacienda del Perú.

Así también, se contactó con el Ministro de Hacienda de Bolivia, Lic. Javier Comboni, con quien dialogó sobre la preocupación de FIAP por la fusión de los fondos de pensiones de dicho país.

- Seminario del BID, marzo.

En el marco del encuentro anual del BID, en Roma, Italia, el 27 de marzo, el presidente de la FIAP expuso la experiencia de Latinoamérica en estrategias de administración de fondos de pensiones. Se trató de una conferencia amplia, denominada "Desafíos de los Fondos de Pensión Frente a la Crisis de los Mercados Financieros: Estrategias de Administración y Opciones de Política". El encuentro fue organizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Instituto Italo – Latinoamericano (IILA) y la Commissione di Vigilanza sui fondi pensione (COVIP).

- Conferencia Internacional de Fondos de Pensiones, abril.

Con el esfuerzo conjunto de la Federación Europea de Pensiones (EFRP), la Asociación Mundial de Pensiones (WPA) y la FIAP, se realizó en Dublín, Irlanda, el 25 de abril, la Conferencia Internacional de Fondos de Pensiones, en la cual intervino, por invitación especial de las instituciones europeas, el presidente de la FIAP. El objetivo fue intercambiar experiencias sobre los fondos de pensiones y las perspectivas futuras de los mercados de inversión.

- Reuniones con la OIT, junio y diciembre.

En el marco de la reunión de la Organización Internacional del Trabajo, OIT, realizada en junio en Ginebra, Suiza, el presidente de FIAP se entrevistó con el director general del organismo multilateral, y se avanzó en los preparativos de una Mesa Redonda FIAP - OIT sobre el tema pensiones.

En Buenos Aires, Argentina, se llevó a cabo en el mes de diciembre, una reunión-almuerzo organizada por la Unión de AFJP de Argentina. Participaron representantes de la FIAP y Daniel Funes de Rioja, miembro del Consejo de Administración de la OIT.



*Sr. Alejandro Ferreiro, Ex Superintendente de AFP Chile; Sr. Carlos E. Weitz, Superintendente de AFJP, Argentina; Sr. Angel Martínez-Aldama, Director General de INVERCO, España.*

- Contacto permanente con Organizaciones Internacionales.

Durante este período, se trabajó con la Asociación Internacional de Organismos Supervisores de Fondos de Pensiones (AIOS) y se invitó a participar como expositores en seminarios de la FIAP a representantes del Banco Mundial, Fondo Monetario Internacional (FMI) y Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

- Realización de un Estudio de Evaluación de las Reformas, encargado al Banco Mundial, a partir de la información recopilada a través de la encuesta preparada en conjunto con la FIAP y enviada a los países miembros.
- Seminario “Resultados y Desafíos de las Reformas a las Pensiones”, organizado en conjunto con el Banco Mundial, el 15 y 16 de mayo en Cancún, México.
- Publicación del libro “Resultados y Desafíos de las Reformas a las Pensiones”, con trabajos realizados por el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI).

## OBJETIVO 2

Liderar junto a las asociaciones locales los cambios legislativos y transformaciones del sector

### Alcance:

La FIAP cuenta con capacidad para recoger experiencias de distintos países en materia de pensiones lo que, unido a la solidez técnica de las entidades asociadas, la ubican en una posición privilegiada para hacer aportes e impulsar, junto con las asociaciones locales, perfeccionamientos a los sistemas previsionales. Estas acciones contribuyen al desarrollo de los sistemas y neutralizan iniciativas que los debiliten.

### Actividades:

Seminarios organizados por la FIAP:

- Resultados y Desafíos de la Reforma a las Pensiones, mayo.

En colaboración con la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (AMAFORE) y el Banco Mundial, se llevó a cabo en Cancún, México, los días 15 y 16 de mayo, el seminario “Resultados y Desafíos de las Reformas a las Pensiones”, cuyo objetivo fue realizar un balance de los resultados de las reformas que han creado sistemas de pensiones de capitalización individual en América Latina y Europa del Este, y debatir sobre los desafíos más importantes que surgen de estas experiencias.



*Sr. Klaus Schmidt-Hebbel, Gerente de Investigación Económica del Banco Central de Chile; Sr. Mauricio González, Director General de Grupo de Economía y Asociados, México; Sr. Andrés von Wedemeyer, Presidente de la Asociación de AFP, Perú.*

Participaron expositores destacados de la industria de pensiones, autoridades, representantes del Fondo Monetario Internacional (FMI), académicos y representante de trabajadores. La primera parte del Seminario estuvo referida a los resultados de las reformas en América Latina y en Europa del Este, así como el impacto económico de las reformas; mientras que en la segunda parte se analizaron los desafíos para la industria y los reguladores, abordándose temas como los desafíos de las inversiones, las perspectivas de la industria y los reguladores, y el desafío político.

- Reforma a los Sistemas de Pensiones: Sus Efectos y Retos, julio.

Los días 10 y 11 de julio del 2003, se llevó a cabo en la ciudad de Panamá el Seminario "Reforma a los Sistemas de Pensiones, sus Efectos y Retos", organizado por la FIAP y la Asociación Panameña de Administradoras de Fondos Previsionales (APREVISOR). Asistieron, el presidente de FIAP, quien inauguró el seminario, el asesor externo Augusto Iglesias, quien hizo una evaluación de las experiencias de reforma en América Latina, y representantes del sistema de pensiones de Chile, Colombia y Uruguay, entre otros. El objetivo del Seminario fue crear conciencia en el ámbito económico financiero de Panamá, de la necesidad de la reforma previsional en ese país.

Se analizaron también en este encuentro los retos que enfrentan las instituciones de administración de fondos de pensiones ahora y en el futuro, y abarcó temas relacionados con las reformas a los programas de pensiones y la administración de los sistemas de capitalización.

Asimismo, el presidente de la FIAP se reunió con los presidentes de las principales organizaciones empresariales de dicho país, oportunidad en la cual expuso las ventajas de ir hacia una reforma de pensiones en Panamá.



*De izquierda a derecha: Sr. Carlos Barsallo, Presidente Comisión Nacional de Valores; Sr. Mario Fabrega, Gerente General de Banvivivenda; Sr. Domingo Latorraca, Vice Ministro de Economía y Finanzas; Sr. Juan Pastor, Presidente APREVISOR; Sr. Guillermo Chapman, ex Ministro de Economía y Finanzas; y Sr. Guillermo Arthur, Presidente FIAP.*

Participación de la FIAP en seminarios y visitas organizadas por los socios:

En cada una de las visitas realizadas, el presidente de FIAP participó como relator en seminarios y reuniones, y se entrevistó con la prensa y autoridades del país.

- Seminario y visita a APREVISOR, Panamá, enero.

La visita tuvo por objeto participar en la toma de posesión de los cargos de la Junta Directiva de la Asociación Panameña de Administradoras de Fondos Previsionales (APREVISOR).



- Seminario y visita a Banco Arcada, Ucrania, enero.

El presidente de FIAP participó, invitado por el Banco Arcada, en la Conferencia Internacional Científico – Práctica “Sistema de Pensiones Privado en el Contexto del Desarrollo del Mercado de Servicios Financieros”. El objeto de esta conferencia, fue evaluar las fortalezas y debilidades, así como oportunidades y riesgos que acompañan el desarrollo del sistema de pensiones en Ucrania.

- Visita a ASAFONDOS, El Salvador, julio.

Con el objeto de apoyar la labor realizada por ASAFONDOS, el presidente de FIAP sostuvo reuniones con ejecutivos de AFP Crecer y AFP Confía.

- Visita a la Asociación de Ecuador, septiembre.

Con motivo de su participación en la XXX Asamblea General de la Federación Iberoamericana de Bolsas (FIAB), el presidente se reunió con representantes de la asociación local, quienes los acompañaron en su entrevista con el Presidente de la República de Ecuador Excelentísimo Sr. Lucio Gutiérrez, encuentro en el que se dialogó sobre las ventajas de la reforma previsional.

- Visita a INVERCO, España, octubre.

Con ocasión de su participación en el seminario “El Futuro y las Reformas en los Fondos de Pensiones”, organizado por The Economist, el presidente FIAP mantuvo reuniones con representantes de INVERCO.

- Seminario y visita a UAFJP, Argentina, octubre.

El presidente participó en la Reunión Almuerzo “Fondos de Pensiones: Futuro Crecimiento”, organizada por la Unión de AFJP.

- Visita a UAFJP, Argentina, diciembre.

Por invitación especial de la UAFJP, el presidente de FIAP participó en un almuerzo en el cual intercambió opiniones sobre la actual situación de los fondos de pensiones en dicho país.

- Visita a ASOFONDOS, Colombia, diciembre.

Con ocasión de la celebración de los 10 años de la Ley 100, ASOFONDOS organizó reuniones en las que participó el presidente FIAP, representantes de las administradoras de fondos de pensiones de Colombia, representantes de la Superintendencia y Consejeros del Banco Central.

Actividades con la Asociación Internacional de Organismos Reguladores de Fondos de Pensiones (AIOS):

- Participación en el Panel “Mejores Prácticas Regulatorias”, noviembre.

El 11 de noviembre, en Santiago, Chile, el presidente y delegados del Comité de Coordinadores de FIAP, fueron invitados a participar de un panel sobre “Mejores Prácticas Regulatorias”, el cual fue programado como parte de las actividades del Seminario que se realizó en el marco de la Asamblea Anual de la AIOS.

- Reunión de Comité de Coordinadores para la preparación de “Pautas de Buena Regulación para los Fondos de Pensiones”, noviembre.

Con ocasión de la realización del Seminario “Desafíos de los Sistemas de Pensión en América Latina”, organizado por la AIOS y la Superintendencia de AFP de Chile, la FIAP organizó el 12 de noviembre, la Reunión de Coordinadores. Se discutió sobre los términos del proyecto de “Pautas de Buena Regulación”, que la FIAP está desarrollando en forma paralela a la AIOS. Asimismo, los delegados expusieron sobre lo logrado y por lograr en sus sistemas de pensiones.



*De izquierda a derecha: Sra. Kirsis Jáquez, Directora Ejecutiva de ADAFP, Rep. Dominicana; Sr. Augusto Iglesias, Asesor Externo de la FIAP; Sr. Francisco Margozzini, Gerente General de la Asociación de AFP, Chile; Sr. José Alfredo Reynoso, Director General de AMAFORE, México; Sr. Horacio Canestri, Director Ejecutivo de la UAFJP, Argentina; Sr. Jorge Castorina, Asesor de la UAFJP, Argentina; Sr. Guillermo Arthur, Presidente de la FIAP.*

### **OBJETIVO 3**

Portabilidad de los fondos

#### **Alcance:**

Impulsar la suscripción de convenios de portabilidad de los fondos de los afiliados. Esto contribuye a afianzar el sentido de propiedad que los trabajadores deben tener respecto de sus ahorros previsionales lo que, a su vez, es la mejor garantía para salvaguardar los recursos y consolidar los sistemas.

#### **Actividad:**

- Mesa Redonda AIOS – FIAP, noviembre.

Con ocasión de la Asamblea Anual de la Asociación Internacional de Organismos Supervisores de Fondos de Pensiones (AIOS), se llevó a cabo el 12 de noviembre, en Santiago, Chile, la Mesa Redonda AIOS – FIAP. En dicha oportunidad se analizaron temas relativos a la portabilidad de los fondos y el plan de trabajo futuro entre ambas instituciones.



## OBJETIVO 4

Acercamiento a las organizaciones sindicales

### Alcance:

Establecer un diálogo permanente con las organizaciones sindicales internacionales con el objeto de darles a conocer directamente la posición de la industria respecto a los temas que sean de interés y de difundir las ventajas para los trabajadores de los sistemas de capitalización individual.

### Actividades:

- Reunión con OIT, junio.

Con fecha 07 de junio, el presidente de FIAP participó en Ginebra, Suiza, de la Reunión de la OIT, como miembro del Comité de Empleadores. En dicha ocasión tuvo oportunidad de entrevistarse con el Director General de la OIT y avanzar en los preparativos de la Mesa Redonda OIT - FIAP que se llevará a cabo en octubre.

- Taller - Seminario OIT - FIAP, octubre.

La FIAP, conjuntamente con la OIT, organizó el 09 y 10 de octubre, en Ginebra, Suiza, una Mesa Redonda que tuvo por objeto promover un mejor conocimiento del sistema de capitalización individual entre los funcionarios de la OIT que son responsables de dictar normas sobre materias previsionales. El Director General de la OIT, Juan Somavía, al cerrar la reunión dio claras señales de la necesidad de comprender mejor este sistema como una solución a los problemas de la seguridad social, que están surgiendo con fuerza en un creciente número de países.

Merece destacar la participación de algunos representantes de Europa del Este, como Federación Rusa, Lituania, República Checa y Ucrania.



*En segunda fila, de izquierda a derecha, Sr. Angel Martínez-Aldama, Director General de INVERCO, España; Sr. Luis Fernando Alarcón, Presidente de ASOFONDOS, Colombia; Sr. René Cortázar, Ex Ministro del Trabajo, Chile.*

- Reunión con OIT, diciembre.

El presidente de la FIAP sostuvo, en Buenos Aires, Argentina, una reunión con el Sr. Daniel Funes de Rioja, Miembro del Consejo de Administración de la OIT.

## OBJETIVO 5

Elaboración de la “Guía de Recursos para la Gestión”

### Alcance:

Entregar a los socios y a las empresas del sector, una “guía” con información sobre consultores (profesionales expertos), empresas consultoras, y empresas proveedoras de servicios a la industria de pensiones, provenientes de los distintos países miembros de la FIAP, que tengan probada experiencia y deseos de participar y colaborar con el desarrollo de los nuevos sistemas previsionales de capitalización. Esta “guía” estará disponible en el sitio web de la FIAP y servirá de consulta para los asociados, de tal forma que, cuando ellos requieran de apoyo técnico, puedan contactar directamente a los mejores expertos en la materia. Inicialmente el objetivo era “Crear un Centro o Instituto de Estudios Previsionales”, sin embargo, este objetivo fue reformulado.

### Actividades:

- Se comenzó a elaborar una base de datos de consultores, empresas consultoras y empresas proveedoras de servicios técnicos a la industria de las pensiones.
- Distribución de las publicaciones de la FIAP (libros y boletines) al grupo de consultores.

## OBJETIVO 6

Realización de un diagnóstico de las fortalezas y debilidades, oportunidades y riesgos del sistema en cada país

### Alcance:

En vista del tiempo transcurrido desde la implementación de los sistemas previsionales de capitalización y ahorro privado en los países de Latinoamérica y Europa del Este, se estimó conveniente evaluar las primeras tendencias que muestran estos sistemas y compararlos con los resultados de los regímenes de reparto.

### Actividades:

- Estudio Banco Mundial.  
Realización del Estudio encargado al Banco Mundial, a partir de información recopilada a través de la encuesta preparada en conjunto con la FIAP y enviada a los países miembros.
- Publicación del libro “Resultados y Desafíos de las Reformas a las Pensiones”.  
El libro contiene el Estudio del Banco Mundial y los trabajos presentados en el Seminario del mismo nombre, realizado en mayo de 2003 en Cancún, México. Se editaron 2.000 ejemplares en español y 2.000 ejemplares en inglés, los cuales están siendo distribuidos entre los socios FIAP, autoridades de los países miembros, funcio-

narios de las organizaciones internacionales y a los países que están en proceso de reforma, de Europa Central y del Este.

## **OBJETIVO 7**

Concebir a la FIAP como lugar de encuentro e intercambio de experiencias

### **Alcance**

La experiencia que han adquirido los países gradualmente en la implementación de sus reformas y los avances conseguidos, sirve de ejemplo para otros países que están recorriendo el mismo camino. Por lo tanto, la FIAP desarrollará instancias de diálogo para exponer y proponer iniciativas que conlleven a un mejoramiento de los sistemas. Establecerá buenos canales de comunicación, donde la información pueda estar al alcance de todos de manera oportuna y actualizada, y promoverá oportunidades de encuentro e intercambio de experiencias significativas entre los asociados.

### **Actividades:**

- Asamblea Anual, mayo.

El miércoles 14 de mayo se realizó en Cancún, México, la VII Asamblea Anual Ordinaria de la FIAP, que contó con la participación del presidente, los vicepresidentes y delegados de la FIAP de Argentina, Bolivia, Brasil (Anapp), Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Perú, República Dominicana, Ucrania, Uruguay y Venezuela.

En esta Asamblea, se evaluaron los Sistemas de Pensiones en los países que han adoptado mecanismos de capitalización individual con administración privada y se analizaron sus proyecciones, a fin de asegurar su consolidación al servicio de los intereses de los trabajadores.

Como resultado de los temas abordados en su VII Asamblea Anual, la FIAP emitió la Declaración de México, que refleja el interés de esta Federación por consolidar los mecanismos de capitalización individual en los sistemas de pensiones.

- Reunión de Directorio, octubre.

Esta reunión, llevada a cabo en Buenos Aires, Argentina, el 22 de octubre de 2003, contó con la participación del presidente de la FIAP, los vicepresidentes de la Zona Mercosur, Zona Mercado Andino, Zona Norte y Centro América, y el Secretario Ejecutivo. En la oportunidad se tomaron importantes acuerdos sobre las actividades futuras de la FIAP, como la próxima Asamblea y Seminario a realizarse en Kiev – Ucrania.

- Reuniones de Comité Técnico de Coordinadores, mayo y octubre.

El día 16 de mayo, con la participación de delegados de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, México, Perú, República Dominicana y Uruguay, el Comité Técnico de Coordinadores se reunió en México, para analizar la propuesta presentada por el Sr. Augusto Iglesias, asesor externo de la FIAP y aprobada en la última Asamblea, sobre el Proyecto de elaboración de las "Pautas para la Regulación de Fondos de Pensiones".

- Lanzamiento del Sitio Web.



*Nuevo sitio web de la FIAP*

En el mes de junio, se lanzó el nuevo sitio Web de la FIAP, el cual cuenta con un diseño renovado, nuevas funcionalidades, novedosos contenidos y opera en forma más ágil y atractiva para el usuario.

Durante el 2003 se ha potenciado el desarrollo del sitio Web en inglés, encontrándose a la fecha casi la totalidad del sitio en ese idioma.

En los 6 meses que lleva funcionando el sitio, se han recibido un promedio de 1.025 visitas mensuales, las cuales provienen principalmente de países latinoamericanos asociados a la FIAP. No obstante, se aprecia un aumento en el número de visitas provenientes de países europeos.

- Entre las nuevas funcionalidades incorporadas al sitio, se encuentran:

**Buscador por temas y de avanzada:** Permite acceder a información específica, publicada en el sitio, en forma más rápida.

**Banners:** Llamam la atención del usuario sobre alguna sección o información que se desea destacar.

**Grupos de discusión:** Foros de opinión en base a temas propuestos por la FIAP y sus miembros que sean de interés general. Durante el 2003, se plantearon 6 temas de discusión y se recibieron 29 opiniones.

**Mail Center:** Contiene las direcciones e-mail de los principales ejecutivos de las entidades socias, de las administradoras de fondos de pensiones, de las entidades supervisoras de cada país y el ministerio público al que pertenecen, además de otras instituciones relacionadas con el tema de los fondos de pensiones y público general interesado en el tema. Esta información ha sido muy útil para la distribución de las publicaciones y el envío de invitaciones a las actividades organizadas por FIAP durante el 2003. Cabe destacar el apoyo brindado por las entidades socias, quienes nos han actualizado periódicamente dicha información.

- Con respecto a los nuevos contenidos, durante el 2003 se incorporaron:

**Boletín Mensual:** Se encuentra en formato html, con un nuevo diseño. Permite acceder directamente desde su portada a las noticias e información de interés, así como a las versiones anteriores del mismo boletín.

**Noticias:** Consta de tres secciones, Recortes de Prensa, Noticias FIAP y Comunicados de Prensa, actualizadas periódicamente, que informan de las últimas novedades de los sistemas de pensiones en los países de la FIAP. Los países tienen la posibilidad

de publicar directamente las noticias que desean informar, para lo cual se les ha entregado claves de acceso a "periodistas" previamente designados por las entidades socias. A la fecha tenemos inscritos "periodistas" de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Honduras, México, Perú, Ucrania, Uruguay y Venezuela.

**Regulaciones Comparadas:** Se presentan cuadros con información comparativa de determinados tópicos relativos a los fondos de pensiones entre los diferentes países asociados a la FIAP.

Además, durante el año se comenzó a trabajar en la recopilación y elaboración de información para implementar nuevas secciones en el sitio, las que serían implementadas durante los primeros meses del 2004. Entre estas nuevas secciones se encuentran: Series Estadísticas, Capacitación, Recursos para la Gestión y Glosario de Términos.

## **OBJETIVO 8**

Difundir los sistemas de capitalización y las actividades de la FIAP

### **Alcance:**

Es importante difundir los sistemas basados en el ahorro privado y la capitalización individual, aplicando conceptos que contrarresten de una manera clara y técnica las opiniones adversas y mal fundamentadas que surjan. Todo el quehacer de la Federación debe tender al cumplimiento de este objetivo.

### **Actividades:**

La FIAP participó de los siguientes encuentros, donde aportamos la experiencia y la visión de los administradores privados de pensiones:

- XXX Asamblea General Federación Iberoamericana de Bolsas (FIAB), septiembre.

El 10 de septiembre se realizó, en Quito, Ecuador, la XXX Asamblea General de la FIAB, en la cual el presidente de la FIAP expuso sobre el impacto de los sistemas de pensiones en el desarrollo de los mercados de capitales.

- Seminario The Economist, octubre.

El 14 de octubre, se llevó a cabo en Madrid, España, el seminario "El Futuro de la Previsión y las Reformas en los Fondos de Pensiones", organizado por The Economist. El presidente de FIAP participó con una ponencia sobre "Evaluación de las Reformas en América Latina".

- Seminario AIOS – Superintendencia de AFP, noviembre.

Los días 11 y 12 de noviembre, se llevó a cabo en Santiago de Chile, el Seminario "Desafíos de los Sistemas de Pensión en América Latina", organizado la Asociación Internacional de Organismos Supervisores de Fondos de Pensiones (AIOS) y la Superintendencia de Administradoras de Fondos de Pensiones de Chile. El presidente de la FIAP participó como expositor en el panel "Mejores Prácticas Regulatorias".



- Seminario 10 años de vigencia de la Ley 100, diciembre.

El 05 de diciembre, en Bogotá, Colombia, se celebraron los diez años de vigencia de la Ley 100 de 1993, evento organizado por el Ministerio de la Protección Social y FASECOLDA. El evento de conmemoración contó con la presencia del Ministro de la Protección Social, Sr. Diego Palacio Betancur.

- Envío de Comunicados de Prensa.

- Atención de visitas internacionales.

Del exterior visitaron la FIAP importantes personalidades interesadas en conocer los beneficios de la implementación del sistema de capitalización en Chile y en otros países de América Latina y Europa, como es el caso de la Delegación de Fondos de Pensiones de la Federación Rusa, encabezada por el Sr. Vladimir Moudrakov, Superintendente de los Fondos de Pensiones, acompañado de representantes de los fondos de pensiones rusos. Asimismo, se recibió a una importante delegación de El Salvador, encabezada por José Enrique Sorto Campbell, Superintendente de Pensiones y conformada por diputados y líderes políticos.



*De izquierda a derecha: Sr. Martín Costabal, Gerente General AFP Habitat ; Sr. Noel Orellana, Colaborador Técnico de la Asamblea Legislativa; Diputado Calixto Mejía Hernández (FMLN); Diputado Alejandro Dagoberto Marroquín (PCN); Sr. Guillermo Arthur, Presidente FIAP; Doctor Juan Miguel Bolaño (ARENA); Diputado Jorge Villacorta (CDU); Lic. José Enrique Sorto Campbell, Superintendente de Pensiones; Sr. Gustavo Alcalde, Gerente General AFP Provida*

- Mayor acercamiento con los países de Europa del Este.

Se elaboró una base de datos de autoridades y representantes de la seguridad social de los países de dicha zona; se les enviaron publicaciones de la FIAP; y se difundieron informes preparados por la FIAP sobre el avance de las reformas en dicha región. Además, el presidente de FIAP participó en enero, en Kiev, en la Conferencia Internacional Científico - Práctica "Sistemas de Pensiones Privados en el Contexto del Desarrollo del Mercado de Servicios Financieros" organizado por el Banco Arcada.

- Publicación de Memoria Corporativa, boletines, informes, libros y documentos de la FIAP, que fueron difundidos a los socios y otros países.

#### Memoria Corporativa.

Para el año 2002, se editó, en español e inglés, la Memoria Corporativa de la FIAP. En ella se presentó un completo informe de las actividades, documentos, reuniones y estudios realizados durante dicho período. Durante el 2003 se distribuyeron 800 ejemplares en español y 500 ejemplares en inglés, principalmente a autoridades y a quienes visitaron la Federación durante el año 2003.

### Boletín Mensual

Durante el año 2003 se publicaron 10 números del Boletín Mensual. La nueva versión del boletín es más atractiva y fácil de leer, ya que permite acceder desde su portada a las secciones y noticias de interés del lector. Actualmente se envía esta publicación, en español e inglés, a más de 1.000 personas de diferentes países.

### Informe Semestral

Se elaboraron las versiones 13 y 14 del Informe Semestral, que contiene cifras estadísticas de los fondos de pensiones a diciembre de 2002 y junio de 2003, respectivamente. Estos documentos se encuentran disponibles en español e inglés, en formato pdf y excel.

### Informe Trimestral

Durante el año 2003 se continuó con la edición del Informe Trimestral, con información estadística de afiliados y fondos administrados de los países asociados a la FIAP, a diciembre de 2002, marzo de 2003, junio de 2003 y septiembre de 2003.

El informe se encuentra disponible en versión pdf, en español e inglés.

### Documentos de Trabajo

Durante el período, con el objetivo de poner a disposición del público interesado los estudios realizados por la FIAP durante los años anteriores, se realizó una revisión de éstos, se les dio formato y se creó a partir de ellos la "Serie de Estudios FIAP" y la "Serie de Regulaciones Comparadas FIAP". Estos documentos se encuentran disponibles en el sitio Web de la FIAP en versión español e inglés.

### Publicaciones Recibidas

La FIAP ha recibido diversos documentos, boletines, libros y revistas, los cuales fueron informados los socios de la FIAP a través del Boletín Mensual.

## **OBJETIVO 9**

Incorporación del tema previsional en programas de formación y educación profesional y/o universitaria.

### **Alcance:**

Se ha detectado mucho interés y preocupación respecto a la necesidad de mejorar la educación en el tema previsional. La FIAP impulsará actividades que fortalezcan la cultura previsional tanto del personal de la industria como de la población en general.

### **Actividades:**

- Apoyo a estudiantes de diferentes países, en temas previsionales y en la elaboración de tesis de grado. Sobre estas materias, durante el año, se atendieron aproximadamente diez consultas de estudiantes.

## CIFRAS ESTADISTICAS

Al 31 de diciembre del 2003, 20 de los 23 países asociados a la FIAP, reúnen un total de 100.940.068 trabajadores afiliados al sistema de pensiones basado en el ahorro y la capitalización individual. Estos trabajadores acumulan en sus respectivas cuentas, fondos por US\$ 300.551 millones.

Durante el año 2003 destaca el inicio de operaciones de los fondos de pensiones en República Dominicana. El proceso de afiliación se inició en el mes de febrero de 2003 y en el mes de julio de 2003 se comenzó el proceso de recaudación de las cotizaciones.

### Trabajadores Afiliados

El número de trabajadores afiliados en el año 2003 es de 100.940.068, lo que representa un incremento de 9% con respecto a los 92.206.628 afiliados en el 2002.

En los países latinoamericanos que ya reformaron su sistema previsional, los trabajadores afiliados aumentaron 6% durante el período, alcanzando la cifra de 61.227.554 afiliados en el 2003. En este grupo, los países con mejor evolución son Panamá, Bolivia y Colombia, que presentan un incremento en el número de afiliados de 17% el primero de ellos y 11% los otros dos. En Panamá, el aumento se debe al efecto de la Ley 29 del 03 de julio de 2001, la cual estableció que todo empleado público que fuera contratado a partir de enero de 2002 aportaría obligatoriamente al fondo SIACAP. En el caso de Bolivia, las nuevas incorporaciones al sistema se deben, en parte, al cambio de gobierno, que generó un importante cambio de funcionarios públicos, muchos de los cuales se incorporaron por primera vez al sistema; algo similar ocurrió en el sector petrolero, en el cual aumentó en forma importante el contrato de nueva mano de obra. Mientras que en Colombia, el crecimiento es muy similar al de años anteriores. El único país que presenta una disminución del número de afiliados es Ecuador, con una caída de 47%.

Cabe destacar que en el caso de Ecuador, país que ya reformó su sistema de pensiones, la información corresponde a los fondos de pensión voluntarios, debido a que el nuevo sistema aún no se encuentra operando.

Por otra parte, en los países de Latinoamérica cuyos sistemas de seguridad social se encuentran en proceso de reforma, el total de afiliados asciende a 7.876.241 en el 2003, lo que representa un incremento de 17% con respecto al año anterior. Un crecimiento importante dentro de este grupo, es el que presenta Honduras, con un aumento de 94% en el número de afiliados, debido a que durante el 2003 AFP Atlántida (única administradora privada que opera en Honduras) adquirió el Fondo de Pensiones Horizontes que era administrado por el Banco UNO (previo a la aprobación de la Ley que manda la constitución de AFP, en diciembre de 2002).

En el caso de los países de Europa y Asia que ya reformaron su sistema previsional, el número de trabajadores afiliados es de 19.145.907 en el 2003, representando un aumento de 12%. En este grupo destaca Bulgaria, con un crecimiento de 43%, el cual se explica principalmente porque a inicios del 2002 comenzaron a operar los fondos universales obligatorios (anteriormente sólo operaban los fondos ocupacionales).

Por último, en los países de Europa que se encuentran en proceso de reformar su sistema previsional, el total de trabajadores muestra un incremento de 18%. En estos países los afiliados son 12.690.366 en el 2003.



inicios del 2002 comenzaron a operar los fondos universales obligatorios (anteriormente sólo operaban los fondos ocupacionales).

## **Fondos Administrados**

Las cifras de fondos administrados a diciembre de cada período, han sido convertidas a dólares americanos tomando como referencia el tipo de cambio al cierre de cada uno de los períodos.

Durante el año 2003, los fondos de pensiones administrados por los países asociados a la FIAP presentan un aumento de 43%, al pasar de US\$ 209.712 millones en el 2002 a US\$ 300.551 millones en el 2003.

En general, este aumento se debe a que varios países que durante el año 2002 se vieron afectados por agudas crisis económicas, comenzaron su recuperación durante el 2003.

En el caso de los países de Latinoamérica con sistema previsional reformado, los fondos administrados ascendieron a US\$ 120.264 millones en el 2003, representando un aumento de 30% respecto del 2002. Los países que presentan las mayores variaciones en este grupo son Costa Rica y República Dominicana, con aumentos de 121% y 94% respectivamente. En Costa Rica, entre las causas que explican el importante aumento de fondos, se encuentra el incremento de los aportes al sistema en un 10% anual por el incremento de los salarios, el aumento de la tasa de empleo y el hecho de que el sistema es relativamente nuevo, por lo que este crecimiento se ha venido observando desde años anteriores. En el caso de República Dominicana, el fuerte aumento de los fondos administrados se debe al reciente inicio de operaciones de los fondos de pensiones en ese país.

En los países latinoamericanos que se encuentran en proceso de reformar su sistema de seguridad social, los fondos acumulados en el año 2003 llegaron a US\$ 92.456 millones, presentando un aumento de 64% con respecto al año anterior. Destaca en este grupo el aumento de 94% en los fondos administrados por Honduras, debido a la adquisición, por parte de AFP Atlántida, del Fondo de Pensiones Horizontes en el año 2003.

En el caso de los países de Europa y Asia que ya reformaron su sistema previsional, los fondos reflejan un incremento de 51%, alcanzando a US\$ 13.823 millones en el 2003. Destaca el aumento de los fondos administrados en Kazajstán en 84%.

Finalmente, en los países de Europa que se encuentran en proceso de reformar su sistema de seguridad social, los fondos alcanzaron a US\$ 74.007 millones, registrando un aumento de 43% .

<b>FIAP</b>			
<b>NÚMERO DE AFILIADOS AL 31.12.2003 Y 31.12.2002</b>			
Países	Afiliados	Afiliados	Var. %
Latinoamérica	31.12.2003	31.12.2002	03-02
<b>Países Reformados:</b>			
Argentina	9.462.997	9.106.349	3,92%
Bolivia	841.657	760.959	10,60%
Colombia	5.213.023	4.715.948	10,54%
Costa Rica	1.230.453	1.174.768	4,74%
Chile	6.979.351	6.708.491	4,04%
Ecuador (1)	125.765	237.398	-47,02%
El Salvador	1.074.493	992.824	8,23%
México	31.398.282	29.421.202	6,72%
Panamá	241.686	206.000	17,32%
Perú	3.192.503	2.993.782	6,64%
República Dominicana (2)	831.456	777.252	6,97%
Uruguay	635.888	616.664	3,12%
<b>TOTAL</b>	<b>61.227.554</b>	<b>57.711.637</b>	<b>6,09%</b>
<b>Países en proceso de Reforma:</b>			
Brasil	7.865.056	6.731.512	16,84%
Honduras (3)	11.185	5.767	93,95%
<b>TOTAL</b>	<b>7.876.241</b>	<b>6.737.279</b>	<b>16,91%</b>
<b>Países Reformados:</b>			
Países	Afiliados	Afiliados	Var. %
Europa y Asia	31.12.2003	31.12.2002	03-02
<b>Países Reformados:</b>			
Bulgaria (4)	1.518.398	1.061.559	43,03%
Kazajstán (5)	6.164.316	4.968.961	24,06%
Polonia	11.463.193	10.989.816	4,31%
<b>TOTAL</b>	<b>19.145.907</b>	<b>17.020.336</b>	<b>12,49%</b>
<b>Países en proceso de Reforma:</b>			
España	7.346.929	6.529.308	12,52%
Federación Rusa	5.318.000	4.200.000	26,62%
Ucrania (6)	25.437	8.068	12,52%
<b>TOTAL</b>	<b>12.690.366</b>	<b>10.737.376</b>	<b>18,19%</b>
<b>TOTAL FIAP</b>	<b>100.940.068</b>	<b>92.206.628</b>	<b>9,47%</b>

(1) Ecuador: Afiliados a los fondos de pensiones voluntarios al 30.06.2003 y 31.12.2002 (información no disponible para una AFP)

(2) República Dominicana: Afiliados la 31.12.2003 y 30.09.2003

(3) Honduras: Afiliados correspondientes sólo a AFP Atlántida

(4) Bulgaria: Afiliados al 30.09.2003 y 31.12.2002

(5) Kazajstán: Afiliados al 31.12.2003 y 30.06.2002

(6) Ucrania: Afiliados al 30.06.2003 y 30.06.2002

**FIAP**  
**FONDOS ADMINISTRADOS AL 31.12.2003 Y 31.12.2002**

Países	Fondos	Fondos	Var. %
Latinoamérica	Miles US\$	Miles US\$	03-02
	31.12.2003	31.12.2002	
<b>Países Reformados:</b>			
Argentina	15.947.337	11.408.978	39,78%
Bolivia	1.485.069	1.143.839	29,83%
Colombia	7.326.465	5.481.964	33,65%
Costa Rica	304.327	137.724	120,97%
Chile	49.691.050	35.515.270	39,91%
Ecuador (1)	16.461	14.265	15,39%
El Salvador	1.572.392	1.096.842	43,36%
México	35.844.411	31.748.135	12,90%
Panamá	469.231	451.850	3,85%
Perú	6.341.381	4.526.604	40,09%
República Dominicana (2)	33.950	17.467	94,37%
Uruguay	1.232.079	893.364	37,91%
<b>TOTAL</b>	<b>120.264.153</b>	<b>92.436.302</b>	<b>30,10%</b>
<b>Países en proceso de Reforma:</b>			
Brasil	92.448.469	56.386.996	63,95%
Honduras (3)	7.847	4.050	93,75%
<b>TOTAL</b>	<b>92.456.316</b>	<b>56.391.046</b>	<b>63,96%</b>
<b>Países en proceso de Reforma:</b>			
Países	Fondos	Fondos	Var. %
Europa y Asia	Miles US\$	Miles US\$	03-02
	31.12.2003	31.12.2002	
<b>Países Reformados:</b>			
Bulgaria (4)	134.104	121.030	10,80%
Kazajstán (5)	2.631.055	1.431.580	83,79%
Polonia	11.058.208	7.621.878	45,09%
<b>TOTAL</b>	<b>13.823.367</b>	<b>9.174.488</b>	<b>50,67%</b>
<b>Países en proceso de Reforma:</b>			
España	69.808.961	50.094.478	39,35%
Federación Rusa	4.193.339	1.612.698	160,02%
Ucrania (6)	4.874	2.622	38,53%
<b>TOTAL</b>	<b>74.007.174</b>	<b>51.709.798</b>	<b>43,12%</b>
<b>TOTAL FIAP</b>	<b>300.551.010</b>	<b>209.711.634</b>	<b>43,32%</b>

(1) Ecuador: Afiliados a los fondos de pensiones voluntarios al 30.06.2003 y 31.12.2002 (información no disponible para una AFP)

(2) República Dominicana: Afiliados la 31.12.2003 y 30.09.2003

(3) Honduras: Afiliados correspondientes sólo a AFP Atlántida

(4) Bulgaria: Afiliados al 30.09.2003 y 31.12.2002

(5) Kazajstán: Afiliados al 31.12.2003 y 30.06.2002

(6) Ucrania: Afiliados al 30.06.2003 y 30.06.2002

Federación Internacional de Administradoras de Fondos de Pensiones, FIAP  
Dirección: Av. 11 de Septiembre 2155, Torre B, Piso 14  
Providencia, Santiago de Chile.  
Teléfono: (56-2) 381 17 23 Anexos 111 y 120  
Fax: (56-2) 381 2655  
E-Mail: [fiap@fiap.cl](mailto:fiap@fiap.cl)  
Web: [www.fiap.cl](http://www.fiap.cl)

Edición y Redacción: FIAP

Diseño Gráfico y Diagramación:  
Minerva Sepúlveda Luque  
Diseño + Producción